

CURRICULUM VITAE

Personalia



| | |
|----------------------|--|
| Naam | Anneke (G.J.) Witte |
| Adres | Slagveld 9, |
| Woonplaats | 3231AN Brielle |
| Telefoonnummer privé | 06-54968523 |
| Telefoonnummer werk | 088-7971993 |
| E-mail adres | mail@commabv.nl |
| Website | www.commabv.nl |
| Geboortedatum | 3 augustus 1956 |
| Nationaliteit | Nederlandse |

Profielchets

Mijn overtuiging is dat elke organisatie bestaat uit mensen, middelen en kapitaal en elke organisatie onderhevig is aan structurele veranderingen. Dat vraagt een grote flexibiliteit van management en medewerkers. Mensen maken het verschil. Kernwoorden voor mijn werkwijze zijn: een heldere visie formuleren en delen, daarop sturen, creëren van commitment, coachen van medewerkers, realiseren van haalbare doelstellingen en successen vieren.

Het operationeel managen, leiding geven aan mensen en realiseren van projecten en programma's is bij mij in goede handen. Aansturen van teams, o.a. op het gebied van Inkoop- en Contract management. Verbeteren van project- en bedrijfsresultaten door middel van het inzetten van de daarvoor breed ontwikkelde tools, zoals Lean Six Sigma, Value Management etc. Het formuleren van en sturen op KPI's (Kwaliteit Prestatie Indicatoren) zodat verwachtingen tussen opdrachtnemers en opdrachtgever duidelijk zijn en structureel worden getoetst. Het vervullen van HRM-taken zoals het voeren van functioneringsgesprekken met oog voor ontwikkeling van medewerkers. Samenvattend:

- Voorkeur voor Operationeel Management (Hands On)
- Leiderschap in Management en Programma's
- Verbeteren processen door inzet van o.a. Lean Six Sigma en Value Management
- Inzichtelijk maken van voortgang d.m.v. Dashboard, KPI's etc.
- Direct en indirect aansturen van mensen

Werkervaring

01-2012 - heden

Contractmanager Vlootvervangingsprogramma Rijksrederij (RWS) Rijswijk (Schaal 14/10)

- Eindverantwoordelijk voor het aanbestedingsproces van bouw/onderhoud- en lease contracten op basis van innovatieve contractvormen (D&C, UAV/GC, DB(F)M etc.)
- Leiding geven aan het contractteam (inkoopadviseurs, juristen, contract toetsers etc.)
- Uitvoeren Vlootvervangingsprogramma Rijksrederij
- Initiëren en uitvoeren Value Managementstudies met betrokken stakeholders

09-2009 – 01-2012

Sr. Adviseur Specialist afd. Ontwikkeling Infrastructuren RWS, Utrecht

- Verantwoordelijk voor de uitrol binnen RWS van het instrument Gate Review, het interne kwaliteitsborginginstrument van RWS
- Inrichten, onderhouden en opleiden pool van 120 'auditors' (interne specialisten)
- Kwartiermaker Veiligheidsmanagement voor de RWS organisatie

1998 – 09-2009

Comma BV zelfstandig ondernemer, interim manager, trainer & coach

Gerealiseerde opdrachten:

Ministerie van Verkeer en Waterstaat, RWS Bouwdienst, Utrecht

Sr. Inkoop Manager / Contract Manager BIO Bouwdienst a.i.

- Realiseren inkoopstrategie diverse projecten > 35 miljoen euro

Shell Raffinaderij Pernis

Hoofd Facilitaire Zaken a.i.

- Outsourcing Shell facilitaire medewerkers en onderbrengen bij marktpartijen
- Tenderprocedures inrichten op basis van KPI's
- Uitbesteding en aanbesteding facilitaire dienstverlening
- Programma management Group Record Management uitrol bij Shell Nederland

M&C Energiemakelaars, Capelle a.d. IJssel

Accountmanager a.i.

- Introduceren organisatie in internationaal verband als energiemakelaar voor multinationals en grote industrieën

Ministerie van Verkeer en Waterstaat / Economische Zaken DGTP 's-Gravenhage

Projectmanager T-DAB (Terrestrial Digital Audio Broadcasting) PLV projectmanager D-VBT (Digital Video Broadcasting Terrestrial)

- Interdepartementaal vergunningsvoorwaarden realiseren t.b.v. uitgifte aan publieke en commerciële partijen digitale radio en televisie

Boekel de Nerée Advocaten en Notarissen, Amsterdam (260 FTE)

Facilitair Manager a.i.

- Reorganiseren en optimaliseren facilitaire dienstverlening
- Directievoering over nieuwbouw
- Dagelijkse leiding over 3 facilitaire diensten (25 FTE)

Eneco Haaglanden, 's-Gravenhage

Teamleider a.i., Exploitatie Netten

- Begeleiden kanteling van de organisatie
- Leiding geven aan verandertraject samenvoeging 11 GEB's
- Outsourcing Inspectie
- Dagelijkse aansturing plan groep (40 FTE)
- Indirecte aansturing monteurs (181 FTE)

Corstjens International Movers, Baanbrugge

Crisismanager a.i.

- Verkoop -en doorstart begeleiding internationale verhuisorganisatie

Verweel Advocaten, Spijkenisse

Organisatie Adviseur

- Begeleiden en organiseren maatschap
- Realiseren nieuwbouw en inrichten facilitaire dienstverlening

1998

Oprichting Comma BV, inschrijving als zelfstandig ondernemer

1995 – 1998

I.C. Kabel Amersfoort, Cable Partners Spijkenisse

Statutair Directeur

- Ten behoeve van aandeelhouders opzetten voorraadhoudend import- en distributiebedrijf van energie- en speciaal kabels (laag- en middenspanning) opererend in de Industrie
- Inrichten organisatie (45 FTE)
- Selecteren en contracteren internationale toeleveranciers
- Opstellen en uitvoeren businesscase
- Resultaat verantwoordelijk

1993 – 1995

Bode Electro – Bode Kabel Amersfoort

Adjunct Directeur

1988 – 1993

ETIM BV / Alcatel Kabel / Nexans, Vlaardingen

Sales Manager

1984 – 1988

Inkoop Manager bij diverse elektrotechnische installatiebedrijven in de petrochemie

Cursussen

1984 - 2013

- Management / Zelfmanagement
- Sociale vaardigheden
- Presentatietechnieken
- Kwaliteitszorg (ISO9000)
- Masterclass NLP
- Licentieschap workshopleider Best Year Yet
- Auditvaardigheden Lloyds

- Lokale Politiek bij Prodemos
- Veiligheids cursussen VCA-VOL en mangatwacht (2005)

Opleiding

2011

Value Management bij Stichting DACE (Dutch Associate Cost Engineers)

2004

Mediation bij het Centrum voor Conflictantering

1986 – 1998

ISW/IBW avondopleidingen

- Business to Business Marketing (NIMA B niveau)
- Industriële Marketing & Verkoop
- Public Relations
- Voorbereidend Hoger Management
- Middle Management

1968 - 1970

VWO, Simon Stevin Lyceum Den Haag

Nevenactiviteiten

- DGA Comma BV
- Associate Value Specialist
- Spreker bij het Sprekers Platform
- Trainer en coach t.b.v. organisaties en particuliere begeleiding
- Mediator in geschillen
- Commissie/ raadslid Gemeente Brielle